15 MAIO 2020
15h30

Como a gestão de riscos

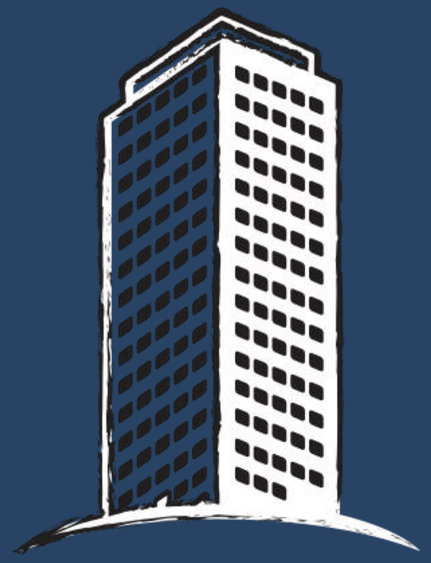
ajudará a Apex-Brasil a alcançar seus objetivos com segurança e inovação?

Coordenação de Processos, Riscos e Normas

Gerência de Gestão Estratégica

ApexBrasil

tanto a vida das **pessoas** quanto o dia-a-dia das **organizações** são cheios de **riscos**...

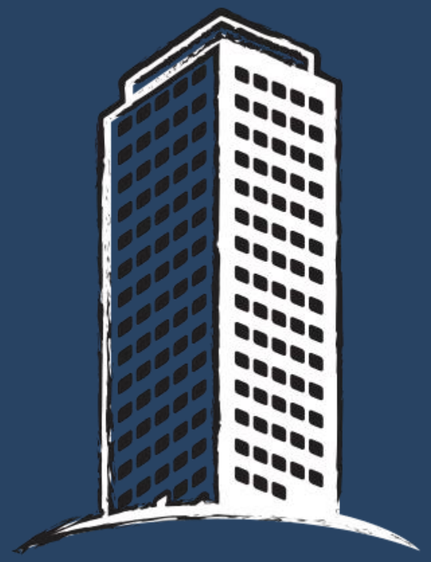


quais riscos **você** conhece?...

compartilhe sua
experiência
no chat

...riscos na vida pessoal?

compartilhe sua
experiência
no chat



...riscos no trabalho?

compartilhe sua
experiência
no chat

conformidade

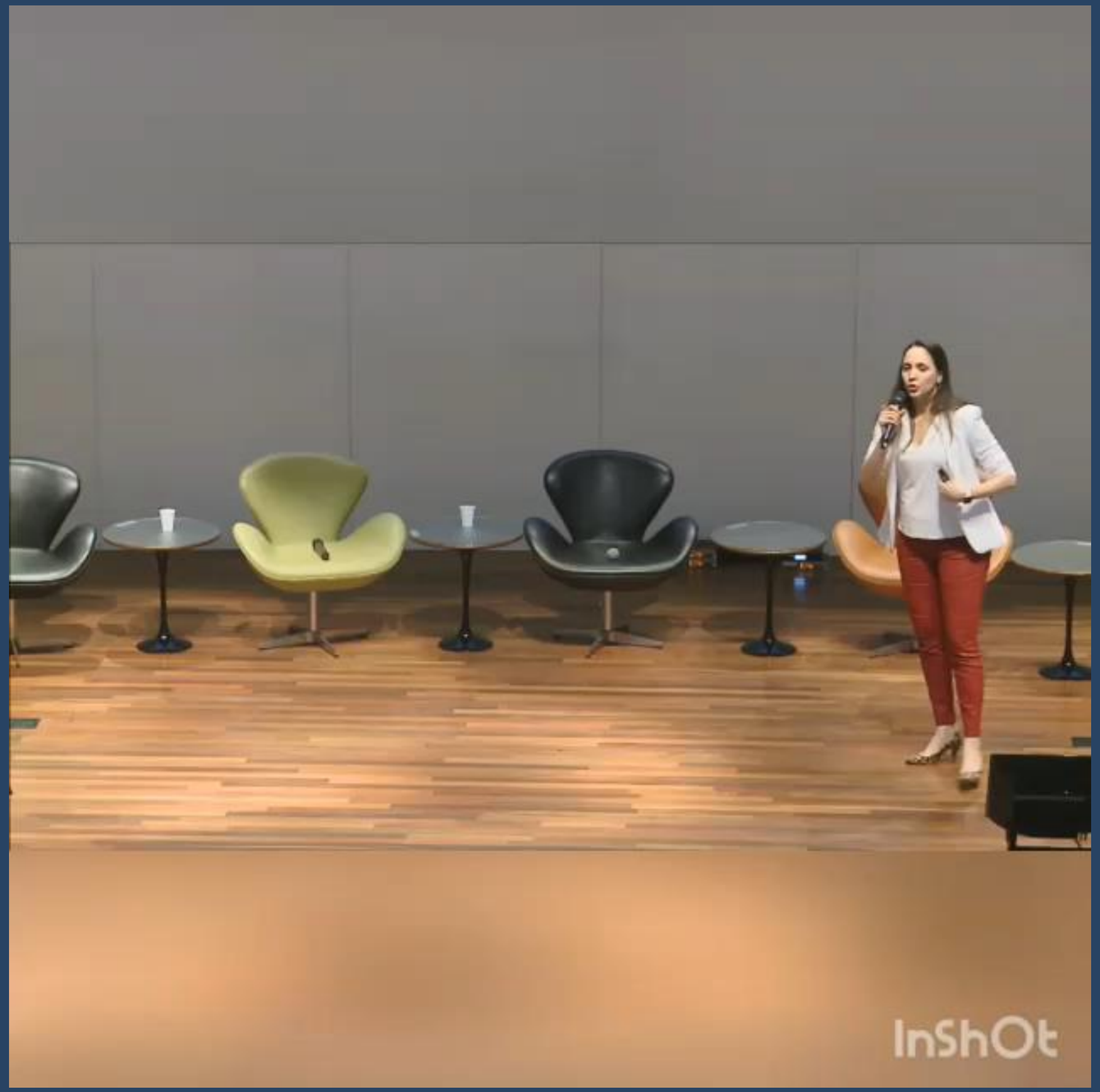
entrega ao cliente

como os riscos impactam o alcance dos objetivos?

estratégia

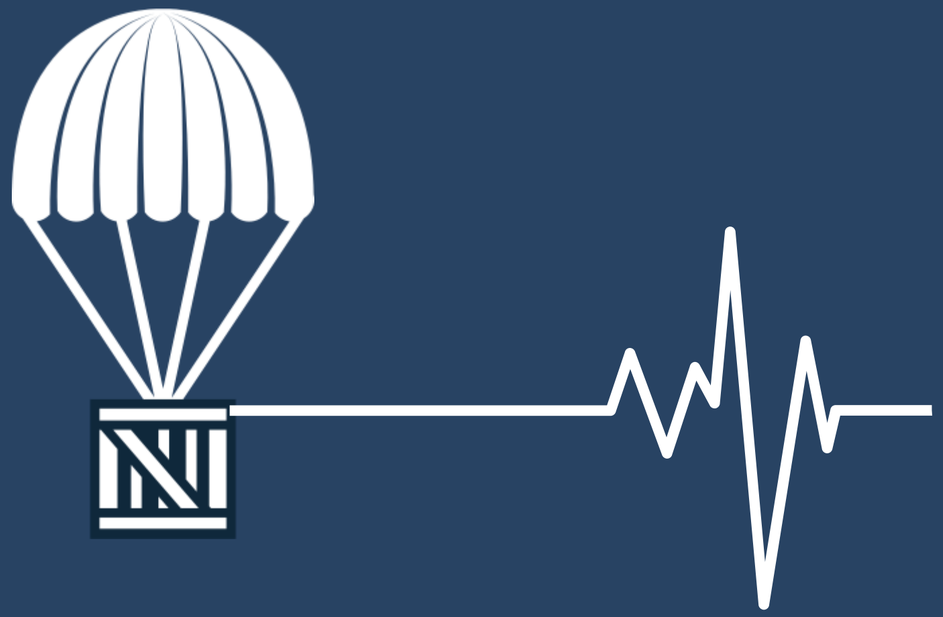
imagem e reputação

Vídeo: CGU



ApexBrasil

impactam a entrega ao cliente



rompimento da barragem de Brumadinho

MP identifica "risco inaceitável"

tragédia com 270 mortos e 11 desaparecidos

NEXO

ASSINE

EXPRESSO

Brumadinho, 1 ano: as causas da tragédia e a realidade dos atingidos

Estêvão Bertoni 24 de jan de 2020 (atualizado 05/02/2020 às 14h36)

Elementos que contribuíram para o rompimento da barragem da Vale aparecem em auditoria externa e denúncia do Ministério Público de Minas Gerais. Tragédia deixou 270 mortos, sendo que 11 corpos ainda não foram encontrados

Rompimento da barragem de Brumadinho, 25/01/2019

veja

RADAR COLUNISTAS ECONOMIA POLÍTICA MUNDO CIÊNCIA E TECNOLOGIA PLACAR ENTRETENIMENTO

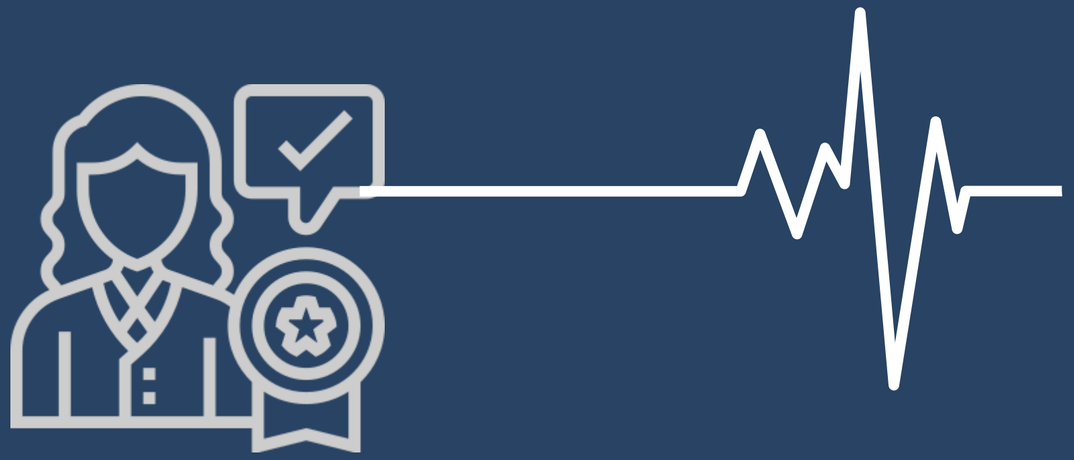
Brasil

MP avalia que Vale e Tüv Süd sabiam de 'risco inaceitável' em Brumadinho

Conforme a acusação, ambas as empresas tinham conhecimento da situação crítica da barragem que se rompeu, mas não compartilharam as informações

Por **Agência Brasil** - Atualizado em 21 jan 2020, 23h08 - Publicado em 21 jan 2020, 23h04

impactam a perda de vidas e imagem ou reputação



queda de viaduto em Brasília

relatório do TCDF apontava necessidade de reparos desde 2012

impactam a conformidade

riscos relacionados a **COVID-19**

não atingimento dos resultados em 2020

causas

eventos cancelados

recessão

queda investimento

baixa circulação bens mercadorias

risco

não atingimento resultados 2020

consequências

justificativas fundamentadas

repactuação metas

buscar soluções alternativas para clientes

ApexBrasil

riscos relacionados a **contratação direta**

contratação com preço não vantajoso ou acima do valor de mercado

causas

Pouca oferta fornecedores

Falhas na avaliação preço de referência

Falhas planejamento aquisição

Excesso restrições termo de referência

risco

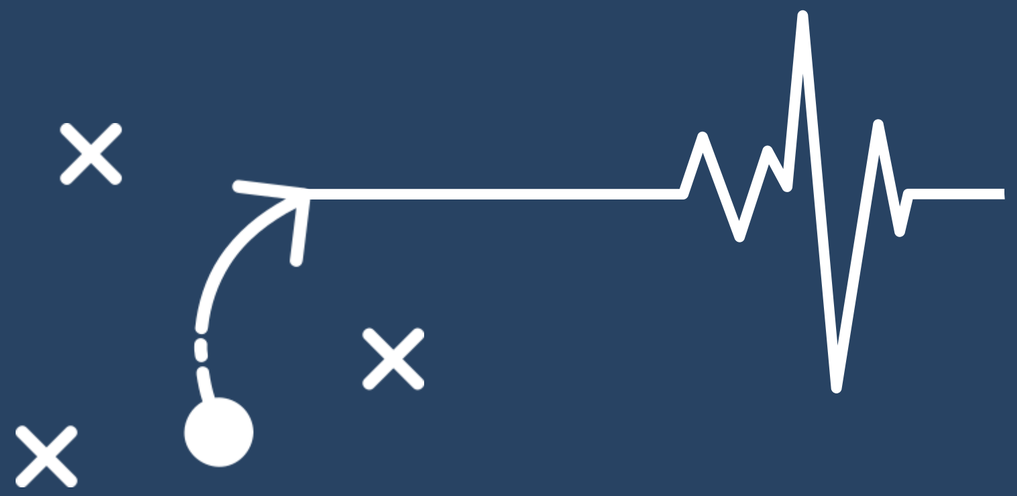
Contratação com preço não vantajoso ou acima do valor de mercado

consequências

Ineficiência na utilização dos recursos da Apex-Brasil

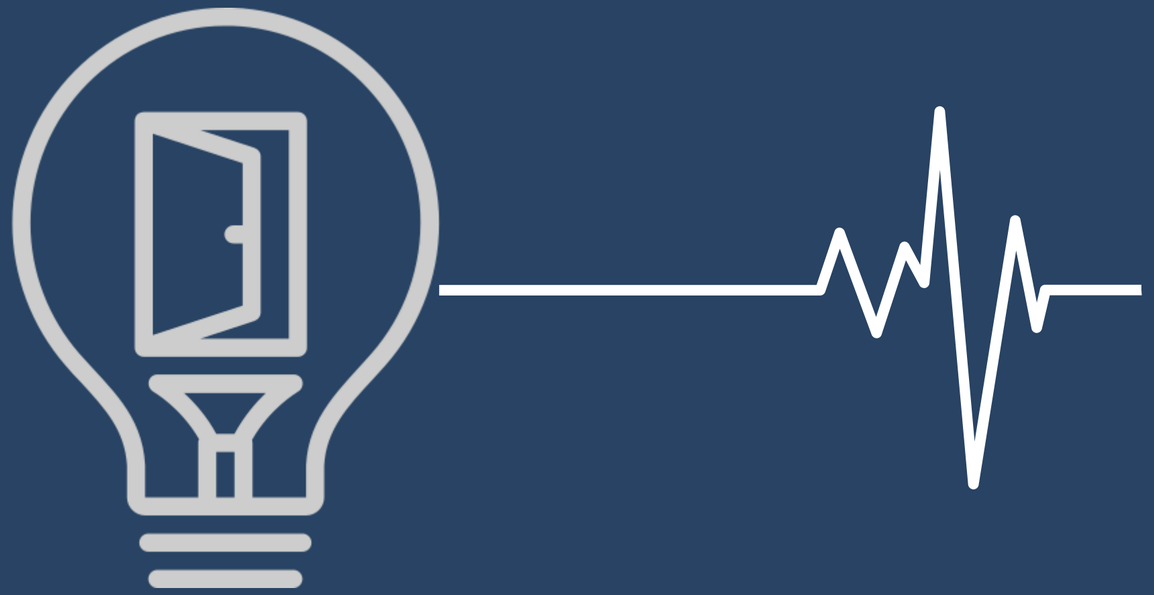
ApexBrasil

impactam a execução da estratégia



promover a exportação,
a internacionalização e
atrair investimentos para o Brasil
são atividades que envolvem riscos

os riscos também podem ser fontes de **oportunidades**...



a Agência se habilita a aproveitar oportunidades e obtém aumentos graduais na sua capacidade de entregar **o melhor valor a clientes e partes interessadas**

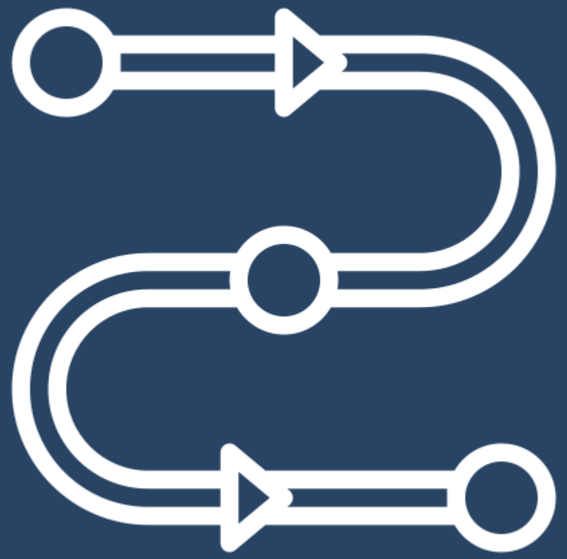
quais riscos **você** conhece?...

...na vida pessoal?

...ou no trabalho?

compartilhe sua
experiência
no chat

a **gestão de riscos** da **Apex-Brasil é uma** longa jornada



a importância

DA BASE NA

CONSTRUÇÃO

ApexBrasil

vídeo ENAP

ApexBrasil

a importância da base na construção

2019

patrocínio DIREX

referenciais

equipe

metodologia

diagnóstico

benchmarking

revisão política de riscos

projeto piloto

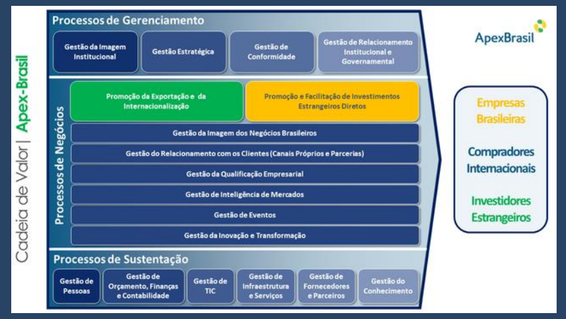
o modelo de **gestão de riscos**
conecta pontos de **governança**

estratégia

sistema normativo

modelo de
gestão riscos
ApexBrasil

ISO 9001 qualidade



cadeia de valor

metodologia

política de riscos

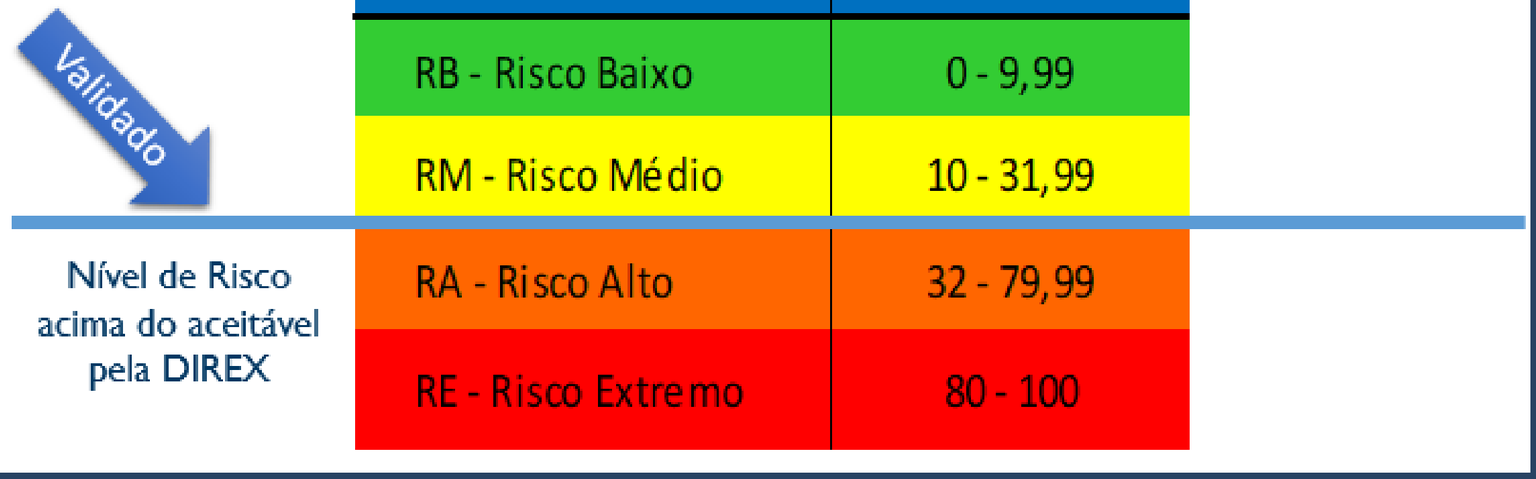
metodologia

a nova **política de riscos contém**...

princípios, diretrizes e responsabilidades,
com abrangência no Brasil e nos EA

ApexBrasil

...e define um dos pontos chave: o **apetite a riscos** da Apex-Brasil

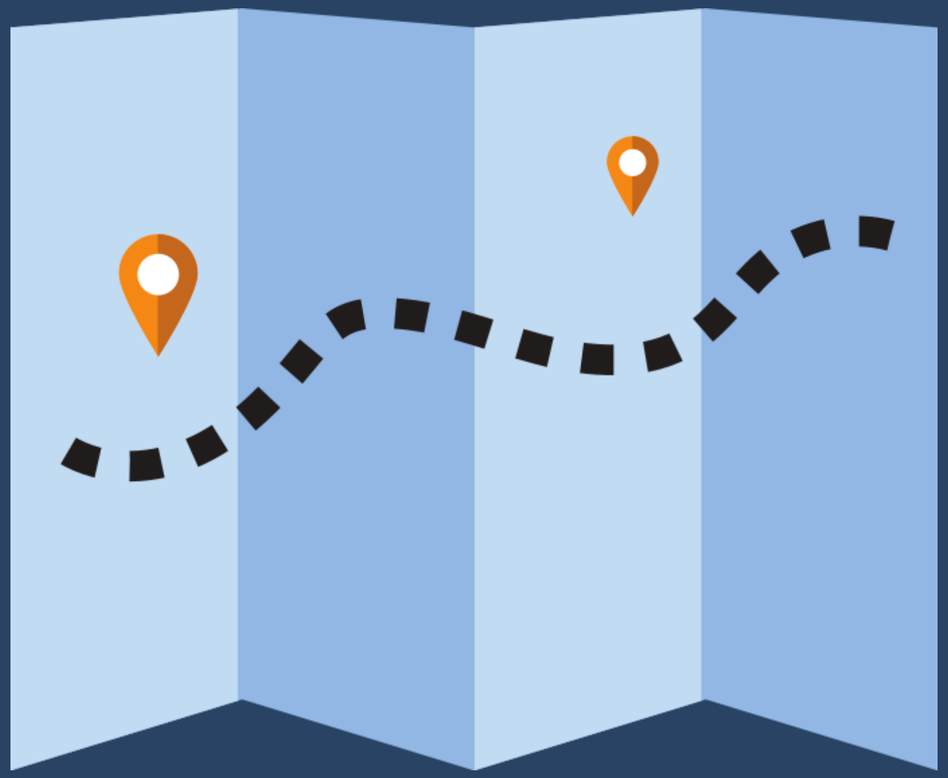


CLASSIFICAÇÃO	FAIXA
RB - Risco Baixo	0 - 9,99
RM - Risco Médio	10 - 31,99
RA - Risco Alto	32 - 79,99
RE - Risco Extremo	80 - 100

nível de risco que a DIREX está disposta
a assumir para atingir os objetivos

ApexBrasil

os **próximos passos?**



transformar
processos

tratar
riscos

elevar a maturidade
em governança

ApexBrasil

elevar a maturidade em governança

2020

relatório semestral

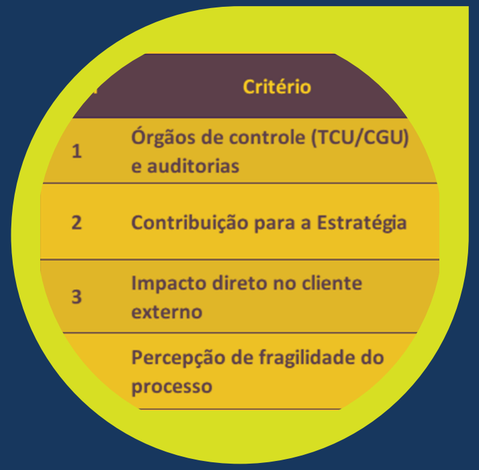
detalhamento cadeia de valor

agentes de transformação

sistema normativo

relatório extraordinário

priorização de processos



	Critério
1	Órgãos de controle (TCU/CGU) e auditorias
2	Contribuição para a Estratégia
3	Impacto direto no cliente externo
	Percepção de fragilidade do processo

consultoria interna

ISO 9001

ApexBrasil

como **cada pessoa importa**
na gestão de riscos?

gerentes e coordenadores

(proprietários do risco)

Identificar, avaliar e monitorar riscos

elaborar, implementar e monitorar planos de ação que tratem riscos

analisar e monitorar a efetividade dos controles internos

empregados

conhecer
a política e a
metodologia de riscos

comunicar ao gestor
imediato os riscos
identificados

agentes de transformação

liderar GT para
identificar e
tratar riscos

multiplicar
a metodologia de riscos

gerência de gestão estratégica

coordenação de processos, riscos e normas

planejar e operacionalizar a gestão de riscos

propor melhorias contínuas para a gestão de riscos

apoiar tecnicamente

elaborar relatórios semestrais

capacitar e prestar consultoria interna

risque o risco do seu processo

ApexBrasil

ApexBrasil

saiba mais sobre
a gestão de riscos
e junte-se ao movimento
para tornar nossos
processos mais seguros e inovadores

são as pessoas que
inovam e transformam
a organização

ApexBrasil

Coordenação de Processos, Riscos e Normas
Gerência de Gestão Estratégica

PATRÍCIA GONÇALVES DOS SANTOS
Gerente de Gestão Estratégica

GLAUCE PEREIRA FALCO
Coordenadora de Processos, Riscos e Normas

ANA PAULA RAMOS
GUSTAVO RAMOS DA SILVA
LAÉRCIO BENEDITO DE SOUSA JUNIOR
Analistas

Endereço: Setor de Autarquias Norte
Quadra 05, Lote C, Torre B, 12º ao 18º andar
Centro Empresarial CNC
Brasília - DF, Brasil/ 70.040-250
Telefone:+55 61 2027-0202

www.apexbrasil.com.br
apexbrasil@apexbrasil.com.br

ApexBrasil